**Panduan Penulisan Kasus**

**Dalam The 4th PPM Case Symposium**

Kasus Manajemen

Kasus manajemen merupakan bentuk pemaparan mengenai kondisi sebenarnya yang terjadi dalam suatu perusahaan/institusi. Kasus manajemen berbentuk seperti narasi, dimana terdapat tokoh, terdapat alur cerita, dan permasalahan yang kompleks (terkait isu yang dihadapi).

Sebuah kasus mengambil sudut pandang tertentu dari salah satu tokoh yang terlibat. Pemikiran dan emosi dari tokoh utama dapat pula dimasukkan dalam narasi, sehingga dapat menuntun imajinasi pembaca kedalam situasi yang terjadi di perusahaan.

Kasus manajemen yang dibuat sebaiknya mempertimbangkan sasaran pembaca atau peserta yang akan di-stimulasi untuk melatih kemampuan analisis dan kemampuan pengambilan keputusan. Penentuan sasaran pembaca/peserta akan mempengaruhi kompleksitas kasus.

Struktur Penulisan Kasus

Gaya penulisan kasus manajemen dalam The 4th PPM Case Symposium mengikuti gaya penulisan Harvard Business Review, namun tidak menutup kemungkinan bagi gaya penulisan kasus lainnya. Berikut adalah bagan struktur kasus:

Bagian pembuka

Latar belakang & informasi umum

Bidang permasalahan

Isu yang dihadapi

Penutup

Pelengkap Kasus

Kasus manajemen memaparkan kondisi sebenarnya dalam suatu perusahaan. Terkadang, dibutuhkan data tertentu untuk menunjang penulisan kasus. Data tersebut digunakan sebagai pelengkap bagi peserta sehingga dapat menganalisis kasus dengan lebih komprehensif. Data pelengkap kasus dapat berupa data keuangan, data penjualan, atau lainnya.

*Teaching note* (catatan pengajaran) merupakan panduan bagi orang yang membawakan kasus manajemen di kelas. *Teaching note* diperlukan untuk mengetahui ‘dapur’ dari suatu kasus manajemen, yang berupa rancangan pembelajaran di kelas; siapa sasarannya, apa yang ingin dicapai melalui pembelajaran kasus ini, berapa lama waktu ideal untuk peserta dapat menganalisis kasus, serta topik-topik untuk didiskusikan dengan peserta. *Teaching note* dalam kegiatan The 4th PPM Case Symposium sifatnya optional (dapat disertakan/tidak disertakan).

*Release statement* (izin perusahaan) merupakan salah satu pelengkap yang dibutuhkan dalam kasus. *Release statement* berisi ijin tertulis dari perusahaan yang menyatakan setuju atas penggunaan kasus dalam pengajaran di kelas. *Release statement* dalam kegiatan The 4th PPM Case Symposium sifatnya optional. Kasus yang memiliki seluruh pelengkap akan berkesempatan untuk dibeli secara putus oleh PPM School of Management, sesuai ketentuan yang berlaku.